

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi



**Euroopan unioni**  
Euroopan aluekehitysrahasto

## Hankesuunnitelma

Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020  
Suomen rakennerahasto-ohjelma



### Viranomaisen merkintöjä

Saapumispäivämäärä 15.10.2019	Diaarinumero EURA 2014/8067/09 02 01 01/2019/LL
Käsittelijä Samu Rötönen	Puhelinnumero 040-711 8398
Hakemusnumero 306716	Hankekoodi A75424
Hakemustyyppi Uusi	Tila Käynnissä

### 1 Viranomainen, jolle hakemus osoitetaan

Viranomainen Lapin liitto
------------------------------

### 2 Hakijan perustiedot

Hakijan virallinen nimi Lapin liitto	
Organisaatiotyyppi Kuntayhtymä	Y-tunnus 0937073-7
Jakeluosoite Hallituskatu 20B	Puhelinnumero 040 501 9856
Postinumero 96100	Postitoimipaikka Rovaniemi
Tilinumero (IBAN) FI7880001770355866	BIC DABAFIHH
WWW-osoite <a href="http://www.lappi.fi/lapinliitto/fi">http://www.lappi.fi/lapinliitto/fi</a>	
Hankkeen yhteyshenkilön nimi Maiju Hyry	Yhteyshenkilön asema hakijaorganisaatiossa Yhteysohjaaja
Yhteyshenkilön sähköpostiosoite maiju.hyry@lapinliitto.fi	Yhteyshenkilön puhelinnumero 0407444601
Hakijoiden lukumäärä tai tuen siirto -menettely <input checked="" type="checkbox"/> Vain yksi hakija <input type="checkbox"/> Hakijoita on useampi kuin yksi (yhteishanke) <input type="checkbox"/> Hakija siirtää osan haettavasta tuesta yhdelle tai useammalle taholle hankkeen toteuttamista varten (tuen siirto)	

### 3 Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi	
Alkamispäivämäärä 1.6.2019	Päätymispäivämäärä 31.8.2021
Toimintalinja 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen	
Erityistavoite 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta	

### 4 Tiivistelmä (julkaistaan internetin tietopalvelussa)

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

#### **4.1 Hankkeen julkinen tiivistelmä (tavoitteet, toimenpiteet, tulokset)**

Lapissa kansainvälinen toiminta ja eurooppalainen yhteistyö kasvaa ja monipuolistuu. Lappi on eurooppalaisten alueiden etunenässä luonut tämän vuosikymmenen alussa älykkään erikoistumisen ohjelman. Viime vuonna valmistui laajassa yhteistyössä maakunnallisten toimijoiden kanssa Lapin kansainvälistyvän ja älykkään erikoistumisen strategiset prioriteetit. Nämä prioriteetit ohjaavat kansainvälisyyttä tavoittelevaa toimintaa kohti järjestäytyneempää, älykkäämpää ekosysteemiä.

Eurooppalainen rahoitus, niin kansallisesti hallinnoitu kuin suorarahoitus on pitkälti taannut lappilaisen kansainvälistymisen toimintaedellytykset. Euroopan komission ohjelmakausi on päättymässä (2020) ja se tuo uudenlaisia haasteita. Tässä tilanteessa Lapin rooli kansainvälisellä toimintakentällä arktisena vaikuttajana, innovatiivisena ja yrittäjähenkisenä alueena tulee taata.

Lapin liitto toteuttaa oman toiminnan hankkeena Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi- hankkeen, jossa keskiössä kuntien ja yritysten yhteiset kansainvälisiä kehittämisinstrumentteja monipuolisesti hyödyntävät pilotit. Tavoitteena on:

- Sitouttaa kunnat mukaan klusteritoimintaan ja erottamattomaksi osaksi Lapin kv-ekosysteemiä
- Aktivoida kunnat ja yritykset yhdessä kehittämään yrityksille kilpailukykyisten toimintaympäristöjä
- Tehdä yrityksistä ja kunnista taitavia EU-kehittämisinstrumenttien hyödyntäjiä
- Tuottaa kansainvälisten toimijoiden (erityisesti EU) toiminnasta tietoa koko Lapin kv-ekosysteemin tarpeisiin Lapin kansainvälistymisstrategian painopisteiden toimeenpanon tueksi
- Luoda Lapin kv-ekosysteemille valmiuksia olla aktiivinen toimija komission ohjaaman modernin klusterityön seuraavassa aallossa

Hankkeen tarkoituksena tukea Lapin kansainvälistymisen ekosysteemin rakentumista EU-tasolla ainutlaatuisesti alueellisen yhteistyön osaamiskeskittymäksi, jolla on elinkeinonsa tueksi kyvykkyyttä ja osaamista ennakoida, hyödyntää ja rakentaa EU-tason ratkaisuja (kv-strategian visio). Tavoitteena on aktivoi-da kunnat ja kaupungit mukaan klusteritoimintaan ja osaksi kansainvälistymisen ekosysteemiä ja samalla koota alueellisia toimijoita entistä tiiviimmin yhteisten tavoitteiden taakse.

Lappilaisten toimijoiden pääsy mukaan itselleen hyödyllisiin ja lisäarvoa tuottaviin hankkeisiin ja hankevalmisteluun edellyttää näkyvyyden lisäämistä EU kumppanuuksissa ja verkostoissa, aktiivista yhteistyön kehittämistä, sekä kokonaan uusiin aloitteisiin mukaan lähtemistä. Vahva osallistuminen EU:n alueiden, kaupunkien ja kuntien verkostoihin ja yhteistyöelimiin luo pohjan lappilaisten kuntien sitoutumiselle klusteritoimintaan ja kansainvälistymiseen.

#### **4.2 Hankkeen nimi englannin kielellä**

LAPLAND - Smart and International

#### **4.3 Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä**

European collaboration is growing and diversifying in Lapland. This growth demands and is result of joint approach to support internationalization. Lapland has been a front runner among the European regions and created it's smart specialisation programme in 2012. Last year the strategic priorities for international and smart specialisation were updated in wide collaboration with regional stakeholders. These priorities direct international activities towards more systematic and smart ecosystem.

European funding, both nationally managed ERDF/ESF and direct funding have provided the basis for internationalisation in Lapland. EU's regional policy and funding framework (2014-2020) is approaching its end bringing new challenges into our horizon. In this set up we are set to secure Lapland's role at the international playing field as active arctic influencer, the most innovative and entrepreneur-friendly region.

LAPLAND - Smart and International –project focuses on two-way international interaction and communication to the regional stakeholders regarding the possibilities smart specialisation has to offer. The objective of the project is to strengthen regional economic growth by fostering regional ecosystem thinking. The starting point is the central idea of the Arctic and international Highflier – strategy, in which internationalisation and international is natural part of smart specialisation in Lapland. Regional innovation scene and its continuous development and strengthening is in the core of this project. The prerequisite is that all regional key actors are committed and part of this work. This is supported by regional ecosystem in which the regional actors create basis of support for innovation work and new entrepreneurs.

The aim of the project is to create at EU- level unique regional ecosystem for internationalisation. This regional ecosystem will translate into centre of excellence in cooperation, which will be able foresee, utilise and build solutions for its´ businesses at EU level. Additionally, project aims to develop linkages between Lapland´s industry and S3 thematic partnerships and it seeks to improve the potential of region´s municipalities in international and smart specialisation.

In the activities, which aim to influence, we follow actively the preparation of new EU policy and funding framework for 2021-2027. Project supports bringing the key stakeholders from Lapland to jointly decided, strategic networks, European pilots and cross-regional and cross-border co-operation models. The objective of communication activities is to increase the awareness of regional actors in the areas of European partnerships and funding opportunities. The focus in the communication will lie in the results and impact of the collaborative way of working and networks.

Lapland is an active international actor and influencer in the S3 platform in several different thematic partnerships (e.g. digitalisation and safety in tourism, bioenergy and CluSport). The project seeks to develop regional industries with the help of these partnerships. Activities focusing on municipalities the project offers possibilities to familiarise the actors in municipalities with centres of excellence from other partner regions, benchmark good practices, network and utilise the new cross-border collaboration initiatives and openings.

## **5 Hankkeen tarve, tavoitteet ja kohderyhmä**

### **5.1 Mihin tarpeeseen tai ongelmaan hankkeella haetaan ratkaisua? Miten hanke on valmisteltu? Miten valmistelussa on otettu huomioon aiemmin rahoitettujen hankkeiden tulokset?**

Hankkeella haetaan ratkaisuja kuntien akuutteihin kehittämishaasteisiin ja resurssipulaan osallistumalla kansainväliseen kehittämisyhteistyöhön. Samalla maakunnan toimijat valmistautuvat EU:n tulevaan ohjelmakauteen ja maakunnan kansainvälistymisen ekosysteemi täydentyy.

Kunnissa on kehittämisen resurssipula

Kunnan tarkoitus on alueensa elinvoiman edistäminen. Kunta luo yrittäjien läheisimmän toimintaympäristön. Toimiva ja turvallinen toimintaympäristö antaa osaltaan yrityksille edellytyksiä kasvuun ja menestykseen.

Suomen yrittäjien mukaan yrittäjille hyvän toimintaympäristön luo kunta, joka mm.

- tunnistaa hankintojen elinkeinopoliittisen roolin ja toteuttaa paikalliset yritykset huomioivia innovatiivisia hankintoja
- panostaa osaavan työvoiman saatavuuteen, tunnistaa ja hyödyntää maahanmuuttajien yrittäjyyspotentiaalin
- tarjoaa yrittäjien tuotteille ja palveluille kehittämissympäristöjä

Lapin liiton tekemällä kuntakierroksella lähes kaikissa kunnissa tuotiin esille elinvoimakehittämiseen liittyviä ongelmia ja tarpeita: työvoimapula sekä yrityksissä että kuntaorganisaatioissa, haasteet paikallistaloutta vahvistavien hankintojen tekemisessä sekä puutteet laajakaistayhteyksissä ja elinkeinoelämän tarvitsemassa infrastruktuurissa. Kunnat tunnistavat hyvin toimintaympäristön kehittämistarpeet, mutta niillä ei ole riittävästi resursseja ongelmien ratkaisemiseen. Henkilöstö- ja raharesurssien vähäisyyden vuoksi kunnissa ei ole mahdollisuutta seurata avautuvia rahoitushakuja ja tutustua niiden sisältöihin ja ehtoihin, juosta kokoon hankesuunnitelmia ja valmistella

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

rahoitushakemuksia eikä toteuttaa kehittämishankkeita. Erityisesti tämä näkyy EU:n suorien rahoitusinstrumenttien heikkona tai täysin olemattomana tuntemisena. Kuluvalle ohjelmakaudella kuntien toteuttamia toimintaympäristön kehittämishankkeita on ollut hälyttävän vähän.

Kunnat eivät ole vielä osa Lapin kv-ekosysteemiä eivätkä hyödynnä kansainvälisiä kehittämisinstrumentteja Lapin liiton vetämässä kuntien elinkeinokehittäjien työryhmässä tuli esille kuntien halu ja tarve päästä osalliseksi Lapin älykkään erikoistumisen toimintaan, tutustua EU:n aluekehitysvälineistöön, lappilaiseen klusteritoimintaan ja klusteritoiminnan eri osapuoliin. Olettamuksena on, että EU:lla olisi käyttökelpoisia välineitä kuntien kehittämistavoitteiden edistämiseen ja että klusteritoiminnan kautta kunnat saisivat tukea hankevalmisteluunsa ja pääsisivät kiinni kansainvälisiin kehittämisyhteisöihin ja –rahoitukseen.

Lapissa on viime vuosina kehitetty vahvasti modernia klusteritoimintaa. Keskiössä on ollut lisätä taitoja EU:n tarjoamien kehittämistyökalujen ja -rahoituksen hyödyntämiseksi. Työtä on tehty ensisijaisesti oppi- ja tutkimuslaitosten kanssa. Tulokset ovat olleet hyviä, rahoitusta on ”kotiutettu” viimeisten kolmen vuoden aikana n. 13 miljoonaa euroa Lapin kehittämistavoitteita edistäviin hankkeisiin.

Painopiste klusteritoiminnassa on siirtynyt yritysten mukaan saamiseen ja liiketoiminnan kehittämiskysymyksiin. Parastaikaa on käynnissä kaksi teemaan liittyvää hanketta; ASG ja ASR. Niissä pyritään sitomaan yrityksiä mukaan klusteritoimintaan rakentamalla niille kv-lähteitä hyödyntäviä rahoituspolkuja ja lisäämällä yrityksille räätälöityä viestintää. Näissä hankkeissa kuntien puuttuminen toimijajoukosta on koettu ongelmaksi. Haasteena on tavoittaa niitä yrityksiä, jotka hyötyisivät kv-toiminnasta. Kunnat/kuntien elinkeinovastaavat ja kehittämisyritykset olisivat luonteva silta klustereiden ja yritysten välille eri puolilla Lappia.

Kunnat tai kuntaomisteiset toimijat ovat muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta osallistuneet erittäin vähän älykkään erikoistumisen klusteritoimintaan. Toiminnan hyödyllisyyttä ei alkuvaiheessa osattu tehdä näkyväksi kunnille eikä hankkeissa tehty kehittämistyö ei ole riittävästi palvellut kuntien akuutteja tarpeita. Nyt, kun toiminta on alkanut tuottaa selvää tulosta, on kuntienkin mielenkiinto herännyt. Klusterit tarvitsevat kuntia ja kunnat klustereita.

Uuden ohjelmakauden kynnyksellä tulee koko kv-ekosysteemin olla iskukykyisempi Lapissa on tehty paljon EU/KV osaamisen kehittämiseksi. Kuitenkaan alueellisilla toimijoilla ei ole vielä riittäviä valmiuksien kansainväistymisen mahdollisuuksia ja EU:n tarjoamia kehittämisen hyödyntämiseen. Klusterit ovat eri kehitysvaiheissa ja vasta harjaantumassa EU-käytäntöihin. Erityinen haaste on seurata EU:n toimintaa. Erilaisia aloitteita esitetään EU:n taholta usein ja rahoitushakua aukeaa tiheään tahtiin. Monesti niihin havahdutaan liian myöhään, ei ehditä valmistella hankesuunnitelmaa ja hakemusta sillä seurauksella, että toiminnasta ja rahoituksesta jäähdään ulkopuolelle. Kun tieto saadaan viimetipassa, ei asian omaksumiseen jää aikaa, sisältöjä ei ehditä suunnitella eikä kumppanuuksia ja mahdollisia omarahoituksia hakea ajoissa. Älykkään erikoistumisen klusterit tarvitsevat juuri nyt tietoa tulevan ohjelmakauden mahdollisuuksista, jotta ne olisivat iskukykyisiä ja toimintavalmiita oikeaan aikaan. Itä- ja Pohjois-Suomen alueella käynnistyvä Elmo-prosessi täysimääräinen hyödyntäminen edellyttää myös maakunnan kaikilta toimijoilta kyvykkyyttä ja osaamista toimia EU:n suorien rahoitusinstrumenttien parissa.

Hankkeen valmistelu ja aiemmat hankkeet

Hankeidea tuli esille Lapin liiton elinkeinon kehittämisryhmässä ja sitä alettiin kehitellä liiton asian-tuntijoiden toimesta. Lapin liiton kuntakierroksella hankeideaa esiteltiin ja kuntien kiinnostus yhteiseen kansainvälistymishankkeeseen oli suurta. Esille tulleet asia ja kehittämistarpeet ovat toimineet taustoitukseksi erityisesti hankkeen työpaketti I:n suunnittelussa.

Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi hankkeen valmistelussa on käyty sidosryhmäkeskusteluja myös Arctic Smartness

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

toimijoiden kanssa – mitä he tarvitsevat ollakseen vahvoja toimijoita alkavalla ohjelmakaudella EU yhteistyössä.

Aiemmissa Lapin liiton hankkeissa on panostettu vahvasti modernien älykkään erikoistumisen klustereiden muodostumiseen ja kehittämiseen sekä innovaatiotoimijoiden, lähinnä tutkimuslaitosten, ammatti-korkeakoulun ja yliopiston kansainvälisyystaitojen parantamiseen EU-instrumenttien tuntemuksen lisäämiseen. Lisäksi maakunnalle on tuotettu kansainvälistymisstrategia, joka toimii maakunnan älykkään erikoistumisen päivityksenä. Sen keskeinen tavoite oli maakunnan kansainvälistymisekosysteemin luominen ja edelleen kehittäminen. Tällä hankkeella pyritään toteuttamaan tätä tavoitetta hakemalla kuntia mukaan uusina toimijoina ja Lapin kansainvälistymisstrategian toimeenpanijoina.

## 5.2 Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Hankkeen tarkoituksena tukea Lapin kansainvälistymisen ekosysteemin rakentamista EU-tasolla ainutlaatuisiksi alueellisen yhteistyön osaamiskeskittymäksi, jolla on elinkeinonsa tueksi kyvykkyyttä ja osaamista ennakoita, hyödyntää ja rakentaa EU-tason ratkaisuja (kv-strategian visio). Tavoitteena on aktivoi-da kunnat ja kaupungit mukaan klusteritoimintaan ja osaksi kansainvälistymisen ekosysteemiä ja samalla koota alueellisia toimijoita entistä tiiviimmin yhteisten tavoitteiden taakse.

Lappilaisten toimijoiden pääsy mukaan itselleen hyödyllisiin ja lisäarvoa tuottaviin hankkeisiin ja hankevalmisteluun edellyttää näkyvyyden lisäämistä EU kumppanuuksissa ja verkostoissa, aktiivista yhteistyön kehittämistä, sekä kokonaan uusiin aloitteisiin mukaan lähtemistä. Vahva osallistuminen EU:n alueiden, kaupunkien ja kuntien verkostoihin ja yhteistyöelimiin luo pohjan lappilaisten kuntien sitoutumiselle klusteritoimintaan ja kansainvälistymiseen.

Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi -hankkeen tavoitteena on

- Sitouttaa kunnat mukaan klusteritoimintaan ja erottamattomaksi osaksi Lapin kv-ekosysteemiä
- Aktivoida kunnat ja yritykset yhdessä kehittämään yrityksille kilpailukykyisten toimintaympäristöjä
- Tehdä yrityksistä ja kunnista taitavia EU-kehittämisinstrumenttien hyödyntäjiä
- Integroida kunnat ja muut Lapin kv-verkoston toimijat Itä- ja Pohjois-Suomen kv-yhteistyöhön ja erityisesti nk. ELMO-toimintaan
- Tuottaa kansainvälisten toimijoiden (erityisesti EU) toiminnasta tietoa koko Lapin kv-ekosysteemin tarpeisiin Lapin kansainvälistymisstrategian painopisteiden toimeenpanon tueksi
- Luoda Lapin kv-ekosysteemille valmiuksia olla aktiivinen toimija komission ohjaaman modernin klusterityön seuraavassa aallossa ja vahvistamalla modernia klusteritoimintaa ja temaattisten kumppanuuksien systemaattista hyödyntämistä

Tavoitteiden saavuttamiseksi kartoitetaan kuntien ja muiden klusteritoimijoiden tunnistettuihin tarpeisiin sopivia kv-työkaluja; rahoitusvälineitä, osaamista/osaajia, kumppanuuksia, kehittämisohjelmia ja –alustoja yms.

Hankkeessa juostaan kokoon valmiiksi asti vähintään viisi kuntien tarpeista lähtevää innovatiivista kv-kehittämishankesuunnitelmaa.

## 5.3 Mikä on hankkeen uutuus- tai lisäarvo? Mitä toimintatapojen muutosta halutaan saada aikaan?

Hankkeessa haetaan yhdessä alueen sidosryhmien kanssa ratkaisuja sille, miten parhaiten hyödynnetään eri toimijoiden osaamista alueelle tärkeiden alojen kehittämisessä. Kuntien ja kuntatoimijoiden linkittäminen osaksi innovaatio- ja osaamiskeskittymien toimintaa ja kansainvälistä yhteistyötä älykkään erikoistumisen työkalujen avulla.

Tämä edellyttää eri toimijoilta poistumista "omalta mukavuusalueeltaan" ja ehkä muuttamaan totuttuja toimintatapoja.

Ekosysteemiajattelu toimiakseen vaatii avoimuutta, uskallusta ja luottamusta eri toimijoiden kesken.

Klusteritoiminta ja kansainväliset kehittämistoimet ovat kunnille vielä uutta. Hankkeen avulla kunnat tulevat osaksi kansainvälisyys ekosysteemiä, kehittyvät aktiivisiksi EU:n elinvoimainstrumenttien hyödyntäjiksi ja kuntien elinkeinohenkilöstö EU-taitaviksi yritysneuvojiksi. Edelleen Lapin kv-ekosysteemi täydentyy ja kehittyy, minkä avulla voidaan oleellisesti nostaa maakunnan kokonaiskyvykkyyttä erityisesti EU:n suorien rahoitusinstrumenttien ja esimerkiksi ELMO-prosessin jatkojohdyntämisessä alueen elinkeinoelämän tarpeisiin.

#### **5.4 Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?**

Kunnat ja kuntatoimijat  
Elinkeino-yhtiöt ja vastaavat organisaatiot Lapissa  
Lapin korkeakoulut  
Ammatillinen koulutus  
Tutkimuslaitokset

#### **5.5 Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?**

Muut maakunnalliset toimijat

EU tason yhteistyökumppanit, verkostot ja Euroopan komission eri instituutiot

## **6 Toteutus ja tulokset**

### **6.1 Mitkä ovat hankkeen konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi?**

Hanke toteutetaan neljässä työpaketissa:

I Kansainvälistyvä kunta osana kv-ekosysteemiä

Työpaketin tarkoituksena on kuntien ja yritysten

- aktivointi mukaan Lappi Arktinen ja kansainvälinen menestyjä – strategian toteuttamiseen ja osaksi kansainvälistymisen ekosysteemiä
- kv-tiedon lisääminen ja sitä kautta lisätä kuntien ja yritysten mahdollisuuksia EU:n suoran rahoituksen välineisiin
- juosta kokoon ja valmiiksi viisi kuntien ja yritysten yhteistä kv-rahoitukseen tähtäävää hankesuunnitelmaa/pilottia

Kunnista hankkeeseen osallistuvat kunnanjohtajat, elinkeinorajapinnassa toimivat asiantuntijat ja elinkeino-yhtiöiden henkilöstöä, yhteensä 2-4 henkilöä /kunta. Lisäksi tulee mukaan edustajia yrityksistä 1-2- henkilöä/yritys.

Työpaketti I toteutetaan kolmessa osiossa:

1) Lapin kv-ekosysteemiin järjestäytyminen - kuntatoimijat osana alueellista innovaatioinfrastruktuuria.

Koko ekosysteemin yhdessä oppiminen - Kuntien elinkeinokehittämisestä vastaavien aktivointi osaksi Arctic Smartness yhteistyötä ja verkostomaisen osaamiskeskittymä –toiminnan kehittymistä.

Kuntien edustajat osallistuvat Lapin Älykkään erikoistumisen klustereiden tilaisuuksiin, joissa osa ohjelmasta räätälöidään kuntakohderyhmälle. Tutustutaan Lapin kv-ekosysteemin toimintamalliin ja osallistutaan kv-yhteistyöryhmän kunnille suunnattuihin tilaisuuksiin. Tilaisuuksissa muodostetaan yhteinen näkemys kuntien

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

osallistumisesta ja roolista kv-ekosysteemissä.

Työpakettiin sisältyy vähintään kolme tilaisuutta.

## 2) EU:n kehittämistoimintaan tutustuminen

EU yhteistyön mahdollisuudet lappilaiselle kunnille ja kaupungeille - Lappilaiset kunnat osana eurooppalaista älykkäiden kuntien verkostoa mahdollistaa kunnan ydinhenkilöiden aktiivisen roolin kansainvälisten kumppanuuksien kartoittamiseen.

Työpaketissa tutustutaan mm. Komission pääosastojen toimintaan, Itä-Suomen ja Lapin EU-toimiston palveluihin. Lisäksi saadaan tietoa erilaisista temaattisista kumppanuuksista, temaattisista kehittämisalustoista ja kehittämisen sekä investointien rahoitusjärjestelmistä ja tarkastellaan niiden hyödyntämismahdollisuutta omissa kehittämistavoitteissa.

Hanke toimii KV-tulkkina – opetellaan yhteistä EU kieltä (Brysselistä tuleva tieto on tietyssä muodossa ja käyttää yhteisiä termejä koko EU:n alueelle - opetellaan ymmärtämään ja tekemään siitä oikeita tulkintoja)

Työpakettiin sisältyy kaksi valmistelevaa työpajaa ja yksi orientoiva tutustumismatka Brysseliin.

## 3) Oman/yhteisen hankkeen valmistelu

Kuntien toimintaympäristön kehittämistä tuetaan ja vauhditetaan viiden todellisen pilotin kautta. Samalla lisätään kuntatoimijoiden kiinnostusta kv-toimintaan ja osaamista EU:n kehittämistyökalujen hyödyntämisessä.

Kuntien kehittämistarpeita ja tavoitteita täsmennetään ja konkretisoidaan kuntakohtaisilla ja/tai kuntien yhteisillä työpajoilla. Työpajoihin kutsutaan myös kuntien kärkiyrityksiä ja tarvittaessa muita yhteistyökumppaneita. Työpajojen pohjalta tehdään kartoitus EU-tason mahdollisuuksista: haetaan hankkeisiin sopivat rahoitusvälineet ja kumppanuudet. Valmistellaan hankkeen tuella hankesuunnitelmat rahoitussuunnitelmineen yhdessä kumppaneiden kanssa.

Työpakettiin kuuluu hyvien käytäntöjen benchmarkkaus/parastaminen Suomessa ja Euroopassa, osallistuminen matchmakingtilaisuuksiin ja valmistelutapaamiset kumppanien kanssa. Osallistutaan myös Itä- ja Pohjois-Suomen Elinkeinot murroksessa (ELMO) – Strategiasta käytäntöön koordinaatiohankkeeseen toimiin ja tilaisuuksiin. Näitä yhteisiä toimia ovat ELMO task-force tapaamiset, yhteiset seminaarit ja työpajat, Brysselissä toteutettava seminaari toukokuussa 2020 muut yhteiset osallistumiset komission järjestämiin työpajoihin tai seminaareihin Parastamismatkat avaavat mahdollisuuksia tutustua eurooppalaisten kumppanuusalueiden osaamiskeskittyymiin, oppia hyviä käytäntöjä, verkostoitua ja hyödyntää yli rajojen uusia temaattisia avauksia.

Työpakettiin kuuluu 2-3 ulkomaanmatkaa. Matkoille voivat omalla kustannuksellaan osallistua myös pilotteihin valikoituneet yritykset.

## II Kansainvälisyyden agentuuri

Työpaketin tarkoituksena on tuottaa tietoa ja välineitä Lapin kv-ekosysteemiin niin, että lappilaiset toimijat ovat iskukykyisiä silloin, kun on oikea aika toimia

### 1) Kuntien pilottihankkeiden tukeminen ja Lapin kv-ekosysteemin tarpeisiin liittyvä tiedonhankinta

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Tiedon hakeminen ja toimenpiteiden tekeminen kuntien tarpeista lähtien mm. sopivien kv-verkoston ja –kumppanuuksien etsiminen, soveltuvien kv-rahoituslähteiden tunnistaminen, tarpeellisten kv-yhteistyökuvia luominen, tarvittavan osaamisen ja osaajien löytäminen ym. Painopiste on I- työpaketissa tehtävän hankesuunnittelun tukeminen ja tarpeiden täyttämisen.

Työpaketissa selvitetään myös muuta mahdollista kuntia kiinnostavaa tarjontaa ja Lapin kv-jorin kautta tulevia toimeksiantoja Lappi-sopimuksen ja Lapin kv-strategian toimeenpanon tehostamiseksi. Erityisesti painotetaan EU:n suorien rahoituskanavien hyödyntämismahdollisuuksia yleisen aluekehityksen, sitä tukevien reformien ja investointien rahoittamisessa uusilla välineillä.

EU-tason aloitteiden seuranta ja kartoittaminen ja niiden syöttäminen ekosysteemyöhön ovat oleellinen osa varmistaa tulevaisuuden aluekehittämisen rahoitus Lapissa eri EU lähteistä.

Komission neljä pääosastoa (Alueet, Kasvu, Tutkimus ja Innovaatiot sekä Koulutus ja kulttuuri) ovat yhdessä linjanneet seuraaville vuosille kolme Alueiden kehittämisen ja kasvun tukemisen peruspilaria

- Älykkään erikoistumisen strategiat
  - o ovat perusedellytys – tukevat alueellisen ekosysteemin rakentumista
- Temaattiset kumppanuudet
  - o toimivat pohjana alueiden ja välisen yhteistyön vahvistamisessa
  - o tarkoituksena alueellisten sidosryhmien ja erityisesti elinkeinojen sitouttaminen
- Klusterit
  - o vahvistavat alueellisia ekosysteemejä ja kansainvälistymistä
  - o tavoitteena ”merkkimallin” ja klusteritoiminnan vahvistaminen alueilla EU yhteistyössä ja kansainvälisesti(ml. EU rajat ylittävä toiminta)

Nämä kolme pilaria näkyvät niin koheesiopolitiikassa, läpileikkaavasti rahoitusohjelmien toimeenpanon suunnittelussa ja EU makroalueuudessa (Itämeren makroalue). Kaikessa kehittämistoiminnassa on huomioitava kestävä Kehityksen tavoitteet 2030 (Towards a sustainable Europe by 2030). Nämä EU:n asettamat reunaehdot ohjaavat yhdessä Lapin tavoitteiden kanssa valintoja Kansainvälisyyden agentuuri toimien suuntaamiselle.

## 2) Ennakoiva EU- yhteistyön kehittäminen

On tärkeää identifioida ajoissa uudet suuntaukset EU:n ohjelmapolitiikoiden sisällöissä ja tunnistaa heikot signaalit, jotka tukevat Lappi Arktinen ja kansainvälinen menestyjä – strategian tavoitteita. Ak-tiivisuus aikaisessa vaiheessa mahdollistaa mukautumisen ja reagoinnin tuleviin aloitteisiin.

Tärkeimmät EU -yhteistyön kehittämisen teemat ja Lapin tavoitteet niissä ovat:

- Älykkään erikoistumisen uudet tavoitteet – alueelliset ekosysteemit ja kaupungit/kunnat aktiivisina toimijoina – älykkään erikoistuminen tukemassa kuntien ja kaupunkien elinkeinojen kehittymistä.
- Osallistuminen komission Älykkään erikoistumisen ohjauksen kehittämiseen – Lappi hyvän hallinnon ja EDP testialueena.
- Lapille tärkeiden S3 temaattisten kumppanuuksien profilointi ja integrointi osaksi kehittämistyötä. Alueelliset sidosryhmät aktiivisina toimijoina ja hyödyntämässä kumppanuuksien tuomaa mahdollisuutta.
- Klusteritoiminnan johtamisen osaamisen vahvistaminen ja kansainvälistyminen – luo pohjan vahvalle alueelliselle ekosysteemille, kehitetään näkyvyyttä EU kontekstissa/klusteri-ekosysteemyössä ja aktiivinen toimija komission



Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

ohjaaman modernin klusterityön seuraavassa aallossa

### III Viestinnällä kohti yhteisiä tavoitteita

Hankkeen sisäisen viestinnän kohderyhmä ovat mukanaolevat kuntatoimijat ja yritykset. Heille suuntautuu luonnollisesti hankkeeseen liittyvä tiedottaminen. Viestinnän painopiste on kuitenkin maakunnan klusteritoimijoiden muodostaman kv-yhteistyöryhmän sisäisen viestinnän vahvistaminen ja klustereiden viestinnän kehittäminen. Erityinen tavoite on, että klustereiden viestinnässä otetaan huomioon kuntatoimijat. Tavoitteena on vahva selkeä kuntien tarpeista lähtevä tarkoituksenmukaisissa kanavissa toimiva viestintä koko kuntakenttään. Yksi toimenpide on Arctic Smartness-verkkosivuston suomenkielisen version tekeminen

Toinen painopiste on kumppanuusmarkkinointi eli viestintä potentiaalisten hanke- ja verkosto-kumppanien suuntaan. Laadukasta markkinointimateriaalia tuotetaan ensisijaisesti kuntapilottien tarpeisiin. Ohjausryhmän päätöksillä voidaan toteuttaa myös ensi ohjelmakaudelle tähtäävää kv-ekosysteemin tarpeista lähtevää viestintää. On tärkeää tuottaa materiaaleja, jotka tukevat lappi-laisen osaamisen esille tuontia.

Viestinnän ohjaamista varten laaditaan kohderyhmittäinen viestintäsuunnitelma.

### IV Hankehallinto ja koordinointi

Työpaketti pitää sisällään hankkeen ohjausryhmätyöskentelyn sekä hankehallinnon ja raportoinnin.

## 6.2 Mitä tuloksia hankkeella saadaan aikaan? Mitä lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia sillä on?

Hankkeen välittömiä tuloksia ovat:

- lappilaiset kunnat olennainen osa lapin kv-ekosysteemiä - kaikkien klustereiden sisällä kuntaedustus, kunnat mukana kv-ekosysteemin verkostotapaamisissa
- kuntalähtöisiä suoran rahoituksen hankkeita lähtenyt käyntiin vähintään viisi
- kumppanuuksissa mukana 10 kuntaa
- Ainakin yksi lappilainen kaupunki on päässyt mukaan EU tason Älykkäät kaupungit toimintaan
- klusteritoiminnan puitteisiin on luotu foorumit, joissa TKI toimijat ja kuntatoimijat yhdessä kartoittavat mahdollisuuksia ja kehittämisen kohteita
- kunnille suunnattu viestintäkanava on avattu
- hankkeen aikana tavoitetaan kaikki kunnat, lähtötilanteessa kumppanina vähintään kymmenen kuntaa, hankkeen päättyessä 15 kuntaa

Hankkeen vaikutuksesta kunnat toteuttavat yhdessä muiden klusteritoimijoiden kanssa kansainvälistä rahoitusta ja osaamista hyödyntäen 10 elinvoimaa lisäävää, yritysten toimintaympäristöä parantavaa ja yritysten oman liiketoiminnan kehittämistä aktivoivaa investointi- ja kehittämishanketta.

## 6.3 Miten hakemuksen kohteena olevaa toimintaa jatketaan ja tuloksia sekä kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hanke käynnistää Lapin yhteisen kansainvälistymisen ekosysteemin käytännön toiminnan tuottaen siihen sisältöä. Toimijoiden työnjako on selkeytynyt yhdessä selkeän resursoinnin kanssa. Hankkeen päättyessä toimien tulee olla osa mukana olevien organisaatioiden toimintaa.

Hankkeen ansiosta alueelle syntyy uusia kehittämiskokonaisuuksia.

## 7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Hankkeelle haetaan ennakkoa <input type="checkbox"/> Kyllä <input checked="" type="checkbox"/> Ei
Kustannusmalli Flat rate 15 % palkkakustannuksista

**Hankkeen kustannukset ja rahoitus**

Kustannukset	Yhteensä €	Rahoitus	Yhteensä €	Osuus nettokustannuksista (%)
1 Palkkakustannukset	345 060	1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus	447 448	90,00
2 Ostopalvelut	58 299	2 Kuntien rahoitus	49 718	10,00
3 Matkakustannukset	42 046	3 Muu julkinen rahoitus	0	0,00
4 Kone- ja laiteinvestoinnit	0	4 Yksityinen rahoitus	0	0,00
5 Rakennukset ja maa-alueet	0			
6 Muut kustannukset	0			
7 Flat rate	51 761			
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>497 166</b>	<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>497 166</b>	<b>100,00</b>
8 Tulot	0			
<b>Nettokustannukset yhteensä</b>	<b>497 166</b>			

Kustannusarvio yhteensä	497 166
-------------------------	---------

Rahoitussuunnitelma yhteensä	497 166
------------------------------	---------

**8 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus****8.1 Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetystä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?**

Lapin liiton kuntarahoitusosuus (omarahoitusosuus) 17 102 eur ja erikseen kunnilta haettava rahoitus (ulkopuolinen kuntarahoitus) 32 615 eur.

**8.2 Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta? Mistä ja milloin rahoitusta on haettu? Kuinka paljon rahoitusta on haettu tai myönnetty?**

Ei olla

**9 Yhteydet muihin hankkeisiin****9.1 Mihin muihin Manner-Suomen rakennerahasto-ohjelmasta rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit.)**

Älykäs Pohjoinen Kasvu (ASG)

Arctic Smartness RDI- Excellence (ASR)

Itä- ja Pohjois-Suomen Elinkeinot murroksessa – Strategiasta käytäntöön - valmistelussa

**9.2 Mihin muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin hakemus liittyy ja miten? (Merkitse myös hakemusnumerot tai hankekoodit, jos niitä on.)**

----

**10 Maantieteellinen kohdealue**

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

<input checked="" type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu yhden maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta kohdistuu usean maakunnan alueelle	<input type="checkbox"/> Hankkeen toiminta on valtakunnallista
Maakunnat Lappi		
Seutukunnat Itä-Lapin, Pohjois-Lapin, Rovaniemen, Torniolaakson, Kemi-Tornion, Tunturi-Lapin		
Kunnat Enontekiö, Inari, Kemi, Kemijärvi, Keminmaa, Kittilä, Kolari, Muonio, Pelkosenniemi, Pello, Posio, Ranua, Rovaniemi, Salla, Savukoski, Simo, Sodankylä, Tervola, Tornio, Utsjoki, Ylitornio		

**Jos hanke toteutetaan yhdessä paikassa, mikä on toteutuspaikan osoite?**

Jakeluosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
--------------	-------------	------------------

**11 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi ja ohjausryhmä****11.1 Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?**

Lapin liiton tehtäväalueeseen kuuluu myös koordinoita Lapin yhteisiä kansainvälisiä toimia, yhteistyötä Euroopan komission ja muiden EU instituutioiden kanssa ja edustaa aluetta Arktisen alueen erilaisissa yhteistyöverkostoissa ja toimielimissä.

Aluekehitysviranomaisena Lapin liitolla on kattavin näkemys alueelle tärkeistä kehittämistarpeista.

Lapin liitto on kokenut hankkeiden toteuttaja.

**11.2 Minkälaisia riskejä hankkeen toteuttamiseen liittyy ja miten riskejä hallitaan?**

Riski	Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi
vähäinen sitoutuminen ekosysteemiajatteluun	Kohdennettu viestintä kohderymiin, yhteiset työpajat
toiminta monella tasolla	Lappi Arktinen ja kansainvälinen menestyjä – strategia ohjaa ja rajaa

**11.3 Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi**

Hankkeen ohjausryhmän muodostaa

Lapin kansainvälistymisen ekosysteemin johtamisjärjestelmän johtoryhmä Lapin liiton ja ELY-keskuksen edustajat

2 kuntaedustajaa

1 Digipolis Oy

1 AS yhteistyöhankkeet

**12 Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot hankekohtaisista seurantatiedoista****Tuotosindikaattorit****Toimintalinja 2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen****Erityistavoite 4.1. Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta**

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Muuta tukea kuin rahoitustukea saavat yritykset	
Uudet tuella aikaansaadut t&k&i-työpaikat	
joihin työllistyvät naiset	
Tutkimus- ja kehittämisinstituutioiden vetämään hankkeeseen osallistuneet yritykset	
Yritykset, jotka käynnistävät t&k&i-toiminnan tai t&k&i-yhteistyön yliopistojen, korkeakoulujen tai tutkimuslaitosten kanssa	6
Uudet innovaatioalustat	1
Innovaatioalustoissa kehitetyt ja pilotoidut tuotteet tai palvelut	
Kaupunkien kanssa innovaatioympäristöissä yhteistyötä tekevät yritykset	6

### 13 Horisontaaliset periaatteet

#### 13.1 Sukupuolten tasa-arvo

	Kyllä	Ei	Perustelu
Hankkeessa on tehty toimintaympäristön analyysi sukupuolinäkökulmasta	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Hankkeessa ei ole tehty erikseen analyysiä sukupuolinäkökulmasta.
Sukupuolinäkökulma on huomioitu hankkeen toiminnassa (valtavirtaistaminen)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Hankkeen lähtökohtana on alueellinen tasapaino ja tarjota tasapuolinen mahdollisuus osallistua pilottien suunnitteluun. Hankkeessa huolehditaan siitä, että kaikilla on yhtäläiset oikeudet, velvollisuudet ja mahdollisuudet päästä mukaan osaksi toimintaa. Hanke vahvistaa uudenlaista toimialoja yhdistävää toimintaa, joka samalla edistää tasa-arvoistumista.
Hankkeen päätavoite on sukupuolten tasa-arvon edistäminen	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Hankkeen päätavoite on toinen

#### 13.2 Kestävä kehitys

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Vaikutuksen kohde	Vaikutusaste		Perustelu
	Välitön vaikutus	Välillinen vaikutus	
<b>Ekologinen kestävyys</b>			
Luonnonvarojen käytön kestävyys			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia luonnonvarojen käytön kestävyteen liittyen.
Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentämiseen.
Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia kasvillisuuteen, eliöihin ja luonnon monimuotoisuuteen.
Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia pinta- ja pohjavesiin, maaperään eikä ilmaan.
Natura 2000 -ohjelman kohteet			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia Natura 2000- ohjelman kohteisiin.
<b>Taloudellinen kestävyys</b>			
Materiaalit ja jätteet			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia, jotka vaikuttavat Materiaaleihin ja jätteisiin.
Uusiutuvien energialähteiden käyttö			Hankkeella ei ole välittömiä tai välillisiä toimia, jotka vaikuttavat Uusiutuvien energialähteiden käyttöön
Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen	3	5	Hankkeen yhtenä lähtökohtana on vahvistaa yhteistyötä, joka edistää yritysten kasvua ja vientiä. Mukaan lähtevien yritysten näkökulmasta hankkeella on vaikutusta paikallisen elinkeinorakenteen kestävään kehittämiseen.
Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen	6	6	Osa mukaan lähtevistä ja toiminnasta hyötyvistä yrityksistä ovat Aineettomien tuotteiden ja palveluiden tuottajia ja kehittäjiä. Näille yrityksille hankkeet toimet tuovat selkeän välillisen ja välittömän hyödyn, kasvu ja vientivalmiuksien lisääntymisen kautta.
Liikkuminen ja logistiikka			Hanke on neutraali näiden toimien suhteen.
<b>Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus</b>			
Hyvinvoinnin edistäminen		3	Kuntien ja elinkeinotoimijoiden yhteistyön lisääminen tuo alueelle kasvua ja siten pitkällä aikavälillä lisää myös hyvinvointia.
Tasa-arvon edistäminen		3	Hanke tukee monialaista eri toimijoiden välistä yhteistyötä. Luo siten välillisesti hyvän perustan ylläpitää ja edistää tasa-arvoa.
Yhteiskunnallinen ja kulttuurinen yhdenvertaisuus		3	Lappilainen kulttuuriympäristö on tärkeä osa-alue kaikessa kehittämistyössä. Sen kunnioittaminen ja toisaalta hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä nousevat esille piloteissa
Kulttuuriympäristö		3	Hankkeessa tehtävien toimien suunnittelussa ja toteutuksessa otetaan tarvittaessa huomioon alueen kulttuuriympäristö. Vaikutukset mahdollisesti välillisiä.
Ympäristöosaaminen	2	5	Läpileikkaavana teemana kaikissa piloteissa on huomioitava eri toimijoiden osaamisen ja ymmärryksen kehittyminen oman toiminnan vaikutuksista ympäristöön.

## 14 Liitteet

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Sodankylä sitoumus

Utstoki sitoumus

Salla sitoumus

Savukoski sitoumus

Posio sitoumus

Kolari sitoumus

Kemi sitoumus

Ylitornio sitoumus

Hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi.

Viranomaisella on oikeus tarkastaa hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut tarvittavat toiselta viranomaiselta saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen.

Yhteishankkeessa tarkastusoikeus koskee kaikkia hakijoita ja tuen siirto –menettelyssä hakijan lisäksi kaikkia tuen siirronsaajia.

### **Päiväys ja hakijaorganisaation sähköinen allekirjoitus**

15.10.2019

Maiju Kristiina Hyry  
yhteysjohtaja

(Allekirjoitettu sähköisesti vahvalla Katso-tunnistautumisella)

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

**Hakijan taustalomake**

Hakijan nimi Lapin liitto	Y-tunnus 0937073-7	Organisaatiotyyppi Kuntayhtymä
Organisaatiotyypin mukainen omarahoitusosuuden laji Kuntarahoitus		
Jakeluosoite Hallituskatu 20B	Postinumero 96100	Postitoimipaikka Rovaniemi
Hakijan yhteyshenkilö Maiju Hyry	Yhteyshenkilön puhelinnumero 040 501 9856	Yhteyshenkilön sähköpostiosoite maiju.hyry@lapinliitto.fi

**De minimis -tuki-ilmoitus****1 Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?** Kyllä  Ei**2 Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia organisaatioita?** Kyllä  Ei**Hankkeen kustannusarvio****Kustannusmalli**

- Flat rate 24 % palkkakustannuksista
- Flat rate 15 % palkkakustannuksista
- Kertakorvaus (lump sum)
- Kaikki kirjanpidon kustannukset ilmoitetaan tosiasiallisesti aiheutuvien kustannusten mukaan

**Hankkeen kustannukset**

- Arvonlisävero jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Ilmoitettaviin kustannuksiin sisältyy alv.
- Arvonlisävero ei jää hakijan lopulliseksi kustannukseksi. Kustannukset on ilmoitettu verottomina.

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

**1 Palkkakustannukset**

Tehtävä	Kokoaikainen/ osa-aikainen	Henkilötyökk	2019	2020	2021	Yhteensä
Projektipäällikkö	Kokoaikainen	22	22 356	89 424	44 712	156 492
Projektikordinaattori	Kokoaikainen	22	15 552	62 208	31 104	108 864
Kansainvälisten asioiden asiantutija	Osa-aikainen	12	19 926	39 852	19 926	79 704
<b>1Yhteensä</b>		<b>56</b>	<b>57 834</b>	<b>191 484</b>	<b>95 742</b>	<b>345 060</b>

## Kustannusten perustelut

Projektipäällikön vastuut 1.9.2018 alkaen.

Kokonaisvastuu hankkeen työpakettien toimeenpanosta ja tuotosten saavuttamisesta. Johtaa hankeorganisaatiota ja ohjeistaa muita hankkeessa toimivia. Toimii ohjausryhmätyöskentelyssä esittelijänä.

Vastaa sisällöllisesti erityisesti työpaketti I tuotoksista ja toimien käytännön toteutuksesta.

Vastaa viestintäsuunnitelman ja tiekartan tuottamisesta ja viestintäosaamisen hankkimisesta/viestintäsuunnitelman toimeenpanosta.

Toimii tiiviisti työparina kansainvälisten asioiden asiantuntijan kanssa ja ohjaa projektikoordinaattoria toimien toimeenpanossa.

Projektikoordinaattorin vastuut 1.9.2019 eteenpäin.

Tukee projektipäällikköä dokumentaatioissa ja sen hallinnassa, vastaa hankkeen alueellisten tapahtumien käytännön järjestelyistä. Vastaa erityisesti työpaketti IV toimeenpanosta yhdessä projektipäällikön kanssa.

Hankkeen seurantaraportoinnin kokoaminen ja EURA-järjestelmän hallinnointi, hankkeen talouden seuranta ja kustannusten tiliöinti.

Hoitaa osaltaan viestintäsuunnitelman toimeenpanosta, www-sivustojen sisällön tuottamisesta, sosiaalisen median sisällöntuotannosta ja hallinnasta, sähköisistä julkaisuista ja hanketapaamisten sekä kokousten järjestelyistä.

Kansainvälisten asioiden asiantuntija kartoittaa EU:n tarjoamia kehittämistyökaluja (rahoitusinstrumentteja, kehittämissuunnitelmia, kumppanuuksia yms.) ensisijaisesti hankkeessa olevien kuntien ja myös Lapin kansainvälistymisverkoston tarpeiden pohjalta. Asiantuntijan tehtäviin kuuluu myös hankesuunnitelman mukaisten benchmarkkaus- ja parastamismatkojen, matchmakingtilaisuuksiin osallitumisen ja kumppanuustapaamisten valmistelu ja toteutus yhdessä muun projektihenkilöstön kanssa.

**2 Ostopalvelut**

Kustannus	2019	2020	2021	Yhteensä
KV asiantuntijat	3 299	10 000	0	13 299
Kuntapilottien kumppanuustapaamiset ja muut matkat	4 000	25 000	4 000	33 000
Materiaalit ja graafiset palvelut	1 000	3 000	2 000	6 000
Tapahtumajärjestelyt koti- ja ulkomaat		4 000	2 000	6 000
<b>2 Yhteensä</b>	<b>8 299</b>	<b>42 000</b>	<b>8 000</b>	<b>58 299</b>



Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

Kustannusten perustelut

KV-asiantuntijat

Linkitys ELMO yhteistyöhön. Hyödynnetään EU parhaita asiantuntijoita kertomaan mahdollisuuksista EU yhteistyöstä. Molempina vuosina yksi "sparraus" työpaja tukemaan Lapin oman kv-rahoituksen tiekartan tuottamista. Yhdessä tekemällä myös alueen toimijoiden osaaminen kehittyy.

Kunapilottien matkat

1-2 parastamismatkaa kuntatoimijoille oppimaan esimerkeistä alueen ja kunta/kaupunkien yhteisestä vaikuttamisesta.

1-2 matkaa EU tason seminaarit, joissa on aiheena alueellisten ekosysteemien -kehittäminen ja toimijoiden roolit.

Tavoitteena on saada alueen toimijoita puhujiksi ja osallistujiksi tapahtumiin edustamaan Lapin kansainvälistymisen ekosysteemiä 3-4 eri tapahtumaa

Yksi matka maksaa 1200-1400€

Matkat keskustellaan erikseen hankkeen OHRY ja hankkeen valvojan kanssa.

Materiaalit ja graafiset palvelut

Hankkeen viestintämateriaalien ja www-sivustojen suunnittelu, taitto ja painatus.

Tapahtumajärjestelyt koti- ja ulkomaat

Aluetapahtumat ja infotilaisuudet

Tavoitteena on järjestää Brysselissä yhteistyötapahtumia kerran vuodessa yhdessä muiden AS perheen hankkeiden kanssa

Parastamismatkojen järjestelykustannukset kohdemaassa

### 3 Matkakustannukset

Kustannus	2019	2020	2021	Yhteensä
Kotimaan matkasta	2 000	6 000	3 000	11 000
Ulkomaan matkat	4 000	22 000	5 046	31 046
<b>3 Yhteensä</b>	<b>6 000</b>	<b>28 000</b>	<b>8 046</b>	<b>42 046</b>

Kustannusten perustelut

Kotimaan matkat

Paikallinen matkustaminen Lapissa, osallistuminen seminaareihin alueella

ELMO ja kansallisen tason toimintaan osallistuminen, tapaamiset Helsinki

Ulkomaan matkat

Projektin henkilökunnan osallistuminen EU tason tapahtumiin ja tapaamisiin. Arvio perustuu kokemukseen aiemmista hankkeista. Keskimäärin matkoja tulee 1,5/kk. Osana näitä vierailuja ovat myös hankkeen johdolla toteutettavat parastamismatkat, matchmaking ym. tapaamiset. Keskimäärin yksi matka EUssa maksaa noin 1300-1500€ kaikkine kuluineen.

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

**4 Kone- ja laitehankinnat**

Kustannus	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>4 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kustannusten perustelut

**5 Rakennukset ja maa-alueet**

Kustannus	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>5 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kustannusten perustelut

**6 Muut kustannukset**

Kustannus	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>6 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kustannusten perustelut

**7 Flat rate**

Kerroin	2019	2020	2021	Yhteensä
15.00 %	8 676	28 723	14 362	51 761
<b>7 Yhteensä</b>	<b>8 676</b>	<b>28 723</b>	<b>14 362</b>	<b>51 761</b>

**1 - 7 Hankkeen kustannukset**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>1 - 7 Yhteensä</b>	<b>80 809</b>	<b>290 207</b>	<b>126 150</b>	<b>497 166</b>

**8 Tulot**

Tulot	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>8 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

**Nettokustannukset yhteensä**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>Yhteensä</b>	<b>80 809</b>	<b>290 207</b>	<b>126 150</b>	<b>497 166</b>

**Hankkeen rahoitussuunnitelma****Rahoitus hankkeen kustannuksiin****1 Haettava EAKR- ja valtion rahoitus**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>1 Yhteensä</b>	<b>72 728</b>	<b>261 186</b>	<b>113 534</b>	<b>447 448</b>

**2 Kuntien rahoitus****2.1 Kuntien rahoitus, tuensaajan omarahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
Kuntien rahoitus: Tuensaajan omarahoitus	8 081	9 021		17 102
<b>2.1 Yhteensä</b>	<b>8 081</b>	<b>9 021</b>	<b>0</b>	<b>17 102</b>

**2.2 Kuntien rahoitus, ulkopuolinen rahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
Kuntarahoitus	0	20 000	12 616	32 616
<b>2.2 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>	<b>12 616</b>	<b>32 616</b>

**2.1 - 2.2 Kuntien rahoitus yhteensä**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>2.1 - 2.2 Yhteensä</b>	<b>8 081</b>	<b>29 021</b>	<b>12 616</b>	<b>49 718</b>

**3 Muu julkinen rahoitus****3.1 Muu julkinen rahoitus, tuensaajan omarahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
Muu julkinen rahoitus: Tuensaajan omarahoitus				0
<b>3.1 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hankkeen nimi: Älykäs ja kansainvälistyvä Lappi

**3.2 Muu julkinen rahoitus, ulkopuolinen rahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>3.2 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**3.1 - 3.2 Muu julkinen rahoitus yhteensä**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>3.1 - 3.2 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**4 Yksityinen rahoitus****4.1 Yksityinen rahoitus, tuensaajan omarahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
Yksityinen rahoitus: Tuensaajan omarahoitus				0
<b>4.1 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**4.2 Yksityinen rahoitus, ulkopuolinen rahoitus**

Rahoitus	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>4.2 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**4.1 - 4.2 Yksityinen rahoitus yhteensä**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>4.1 - 4.2 Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**1 - 4 Rahoitus hankkeen kustannuksiin yhteensä**

	2019	2020	2021	Yhteensä
<b>1 - 4 Yhteensä</b>	<b>80 809</b>	<b>290 207</b>	<b>126 150</b>	<b>497 166</b>